

民航明传电报

发往：各会员单位

签批：陈晓宁

等级： 发方号： 民用机场协会明电〔2015〕 100号 收方号：

抄报：

关于举办机场收益与成本管理培训的通知

各会员机场：

中国民用机场协会将于2015年10月20日-22日在广东梅县举办机场收益与成本管理培训。此次培训班以机场经营的开源节流为主题，分别就中国机场普遍面临的两个重点问题，即控制和管理机场建设（扩建）成本和科学有效地实施零售特许经营权管理展开培训。受邀讲师对发达国家机场如何处理上述两个问题有深刻的研究和独到的实践，并对我国机场收益与成本管理提出自己的看法。

课程以两天教员讲授和一天学员模拟演练相结合。讲授包括具体的财务分析、合同条款分析和案例分析，演练则以学员所在机场为单位制定相关方案进行演示，由教员进行讲评。此外，上

述教员还在培训班课余对参训学员提供免费咨询服务,对机场融资、建设成本控制和特许经营权管理提供咨询。

具体信息如下:

一、培训日程安排(协会广东梅县雁鸣湖培训基地)

10月19日(周一): 报到

10月20日-22日(周二-周四): 两天培训+一天演练

10月23日(周五): 回程

二、讲师介绍

英国三橡资本公司董事总经理丘勇先生;

叶民峰先生:新加坡樟宜机场投资公司前总裁、德国北方银行前独立顾问、三橡资本高级顾问高级顾问;

Isabel Liu女士:英国机场投资基金前投资董事、英国三橡资本公司高级顾问;

新加坡樟宜机场的高级管理人员;

中建投租赁公司王永生副总经理

三、具体授课内容

第一天:机场建设成本的管理与控制

外国机场产权所有人对机场建设成本的预估及计算方法;机场管理建设成本和批准开支的程序;如何通过设备及基础设施租赁降低机场建设和运营成本 and 盘活现金流;新加坡樟宜机场投资公司管理和控制机场建设成本的实践;对中国机场成本管理现状与

改进的认识；国内机场设备租赁的可行性分析；机场设施特许经营中的租赁模式。

第二天：机场零售业务的特许经营权管理

实施特许经营还是自行经营？国外机场在零售特许经营权的考虑和选择；机场如何选择零售特许经营人；机场零售特许经营权管理的具体问题：候机楼的布局、收入/利润分配机制、机场当局与特许经营人的权利与义务的划分；新加坡樟宜机场零售特许经营权管理的实践；国内机场特许经营状况介绍及案例分析；如何通过租赁节约机场建设成本和提高现金流。

第三天：参训机场设计建筑成本管理和零售特许经营权管理方案及演示。教员提供咨询和讲评。

四、培训针对的目标群体

机场财务、审计、规划、法律及机场建设指挥部相关人员都适合参加。演练为项目小组，以扩大机场收益和降低建设成本为主题，进行联合规划。

五、相关费用

培训费：

非会员单位：4500 元/人；

协会会员价：3800 元/人；

优惠价：2800 元/人（年吞吐量 80 万以下机场）

食宿费：

餐费：130 元/天/人

商务房（3-4 房别墅）580 元/人/天（单人单间）；
别墅房（8 房以上别墅）500 元/人/天（单人单间）；
320 元/人/天（两人一间）；
宾馆房 400 元/人/天（单人单间）；
280 元/人/天（两人一间）
本次培训食宿统一安排，费用自理。

有意报名者请最晚于 9 月 4 日前以邮件形式联系协会秘书处报名。报名请注明如下信息：单位全称、报名人员姓名、职务、性别、联系方式（座机及手机）、房型选择、往返航班（安排接送机服务：梅县机场-培训基地）。

协会秘书处联系人：

白婧 010-6471 6675； 186-1201-3964

邮箱 18612013964@163.com

